



Lac-Mégantic, April 17, 2021

Open letter to Canadian Pacific shareholders

### **A gesture for Lac-Mégantic, April 21, 2021**

Dear shareholders of Canadian Pacific

On Wednesday, April 21, 2021, you will be holding one of the largest annual general meetings in CPR's history. At this historic meeting, you will likely be asked to approve the major purchase of the Kansas City Southern railroad for C\$36 billion. This prestigious acquisition will make CP the first Class 1 railroad in North America serving Canada, the United States and Mexico. Congratulations, this is a very important acquisition that you will proudly celebrate on April 21 as CP shareholders.

At the same time, however, the people of Lac-Mégantic will not be celebrating, and for a very different reason. The people of Lac-Mégantic and their elected officials are discouraged, even exasperated, by the additional delays in the construction schedule of the rail bypass that is supposed to protect them from future derailments. In fact, the construction of the rail bypass scheduled for 2021 is currently being delayed by at least a year due to additional audits required by your CP executives. This new prerogative follows CPR's acquisition of this CMQR-owned track in the summer of 2020. This track still crosses the downtown area of Lac-Mégantic under reconstruction.

You must surely remember Lac-Mégantic. This small municipality located near the border with the state of Maine in southeastern Quebec, was tragically hit on July 6, 2013, by one of the worst rail disasters in Canadian history. This tragedy: 47 deaths, affected families and friends, as well as the almost complete destruction of the downtown core, made, and is still making headline news around the world. It was a CP train (Soo Line) that had transported, at the beginning of July, 2013, a convoy of 72 Dot-111 shale oil tanks cars from New Town, North Dakota to the St-Luc station in Montreal, Quebec. Unfortunately, its hand-off of this oil convoy to MMA on July 5, 2013, resulted in one of Canada's worst rail disasters.

Despite the fact that the construction of our railroad bypass has already been the subject of a major feasibility study over the past three years, and considering that it was entirely financed by Canadian taxpayers and Quebec government funds, we find it surprising that your CP managers would unduly delay the construction schedule. CP has certainly valid reasons to analyze the data

of this future infrastructure project in which it will participate in the construction, but ownership of this new railway bypass will be transferred to CP, free of charge by our governments, once construction is completed. However, CP must not in its capacity as expert, unduly delay this project.

In conclusion, it is becoming more common for shareholders of large companies like CP to make financial and strategic decisions which are ethical, eco-responsible and equitable in the management of their corporate assets. Accordingly, the *Coalition of citizens and organizations committed to rail safety of Lac-Mégantic* asks you to recommend to your executives, at your next annual general meeting on April 21, to accelerate the construction of a bypass in the Lac-Mégantic region according to the 2021-23 schedule. And to do so while respecting the legitimate demands of the owners of the impacted lands in Lac-Mégantic and in the neighboring municipalities of Nantes and Frontenac.

While remaining the best Class 1 railroad in North America, CP should make this concrete gesture for Lac-Mégantic on April 21, 2021.

Our most respectful greetings!

***The Coalition of citizens and organizations committed to rail safety of Lac-Mégantic  
3313 Rue Baie des sables Lac-Mégantic Qué, Canada G6B-1R5 tel 819-583-7515***

(Translated with [www.DeepL.com/Translator](http://www.DeepL.com/Translator), free version)



**Actionnaires du CP en 2020-21**

Nom	Actions	%
TCI Fund Management Ltd.	11 172 077	8,38%
Pershing Square Capital Management LP <a href="mailto:media-pershingsquareholdings@camarco.co.uk">media-pershingsquareholdings@camarco.co.uk</a>		
IR-PershingSquareHoldings@camarco.co.uk	9 840 890	7,38%
Royal Bank of Canada <a href="mailto:service@computershare.com">service@computershare.com</a>		
invesrel@rbc.com	8 377 022	6,28%
WCM Investment Management LLC	6 186 833	4,64%
Fidelity Management & Research Co. LLC	4 614 124	3,46%
Fidelity Investments Canada ULC	4 106 506	3,08%
The Vanguard Group, Inc.	3 332 816	2,50%
Institutional Capital LLC	3 305 050	2,48%
Capital Research & Management Co.	3 300 000	2,48%
Veritas Asset Management LLP	3 291 840	2,47%

Nom du fonds commun de placement	Actions détenues(% chgmt)	% en circulation
WCM Focused International Growth Fund	2 407 181(0,09)	1,81
Scotia Canadian Dividend Fund	816 800(0,02)	0,61
MFS Growth Fund;R6	780 432(0,00)	0,59
Fidelity Canadian Balanced Fund	727 190(0,01)	0,55
British Columbia Investment Management Corp	723 555(0,00)	0,54
Imperial Canadian Dividend Income Pool	702 971(0,10)	0,53
TD Canadian Equity Fund	698 415(-0,01)	0,52
iShares S&P/TSX 60 Index ETF	679 285(0,04)	0,51
Manulife Dividend Income Fund	636 181(0,00)	0,48

Manulife Monthly High Income Fund	572 000(-0,01)	0,43
TD Dividend Growth Fund	562 600(-0,02)	0,42
Franklin Growth Fund;R	491 971(0,00)	0,37
Mackenzie Canadian Growth Fund	474 172(0,04)	0,36

---

Lac-Mégantic le 17 avril 2021

## **Lettre ouverte aux actionnaires du Canadien Pacifique**

### **“Un geste pour Lac-Mégantic, le 21 avril 2021”**

Chers (res) actionnaires du Canadien Pacifique

Mercredi le 21 avril 2021, vous tiendrez une des plus importantes assemblées générales annuelles de l’histoire du CP. Lors de cette réunion historique, vous serez probablement invités à entériner une transaction majeure d’achat concernant la compagnie ferroviaire Kansas City Southern et ce pour un montant de 36 milliards \$ CA. Cette prestigieuse acquisition fera dès lors du CP, le premier réseau de transport ferroviaire de classe 1 de l’Amérique du Nord desservant à la fois le Canada, les États-Unis et le Mexique. Félicitations, c’est tout même une très importante acquisition que vous allez fièrement souligner, le 21 avril prochain à titre d’actionnaires du CP.

Au même moment cependant, la population de Lac-Mégantic ne pavoisera pas, et ce pour une raison bien différente. En effet, les Méganticois et leurs élus sont découragés, voire exacerbés par l’application de délais additionnels dans le calendrier de construction de la voie de contournement ferroviaire devant les protéger d’éventuels autres déraillements. Dans les faits, la construction de la voie de contournement ferroviaire prévue pour 2021 se trouve actuellement retardée d’au moins une année en raison de vérifications additionnelles requises par vos gestionnaires du CP. Cette nouvelle prérogative fait suite à l’acquisition par le CP à l’été 2020 de cette voie ferrée appartenant à la CMQR. Cette dernière traverse toujours le centre-ville de Lac-Mégantic en reconstruction.

Vous devez sûrement vous rappeler de Lac-Mégantic. Cette petite municipalité du sud-est du Québec qui a été victime le 6 juillet 2013 d’une des plus importantes catastrophes ferroviaires du Canada. Nos 47 morts et leurs familles et amis éprouvés, ainsi que la destruction quasi complète de notre centre-ville ont fait et font encore à chaque année les manchettes des médias à travers le monde. C’est d’ailleurs un train du CP (Soo Line) qui avait transporté au début de juillet 2013, ce convoi de 72 citernes Dot-111 de pétrole de schiste de Newton au Dakota à la gare St-Luc de Montréal au Québec. Malheureusement le transfert de ce convoi de pétrole à la MMA le 5 juillet 2013, a résulté en une des pires catastrophes ferroviaires du Canada.

Malgré le fait que le projet de construction de notre voie de contournement ait déjà fait l'objet d'une importante étude de faisabilité ces trois dernières années et considérant qu'elle fut entièrement financée par des fonds publics gouvernementaux canadien et québécois, il nous apparait surprenant que vos gestionnaires en retardent indument le calendrier de construction. Le CP a sûrement des motifs valables d'analyser les données de ce futur projet infrastructure auquel il va lui-même participé à la construction, mais qui lui sera par la suite gratuitement donné en cadeau par nos gouvernements. Il doit cependant éviter de ne pas en retarder indument la réalisation lors de sa participation comme spécialiste.

En terminant, il est de plus en plus courant pour les actionnaires de grandes compagnies comme le CP de prendre des décisions financières et stratégiques éthiques, écoresponsables et équitables en matière de saine gestion financière de leurs actifs corporatifs. Dans ce contexte, la Coalition des citoyens et organismes engagés pour la sécurité ferroviaire de Lac-Mégantic vous demande de recommander à vos gestionnaires, lors de votre prochaine assemblée générale annuelle du 21 avril prochain, d'accélérer ce projet de construction d'une voie de contournement dans la région de Lac-Mégantic selon l'échéancier prévu 2021-23. Et de le faire dans le respect des demandes légitimes des propriétaires des terrains impactés de Lac-Mégantic et des communautés voisines de Nantes, de Frontenac.

Tout en demeurant le meilleur chemin de fer de classe 1 en Amérique du Nord, le CP devrait poser un geste concret pour Lac-Mégantic, le 21 avril prochain.

Nos salutations des plus respectueuses!

***La Coalition des citoyens et organismes engagés pour la sécurité ferroviaire de Lac-Mégantic  
3313 Rue Baie des sables Lac-Mégantic Qué, Canada, G6B-1R5 tel 819-583-7515***